

LA MAÎTRISE D'OUVRAGE DES PROJETS D'INFRASTRUCTURE

Collection "Expert"

Dates et durée à convenir

Lieu à convenir

Contactez nous pour obtenir un devis personnalisé

OBJECTIFS

- Maîtriser les différentes étapes de la conception des projets d'infrastructures.
- Identifier les différents partenaires de la maîtrise d'ouvrage et connaître les outils à mettre en place pour gérer leurs prestations.
- Comprendre l'organisation interne de la maîtrise d'ouvrage pour assurer un management de projet adapté aux enjeux.

LES + DE VOTRE FORMATION

- Ateliers pratiques :
- Le maître d'ouvrage et les autres acteurs : savoir être et posture; construire une collaboration efficace à chaque étape du projet.
- Les risques d'une opération : Connaître et utiliser les outils de maîtrise des risques.
- Identification et qualification des risques (état 0 et actualisation en cours de projet).

PUBLIC CONCERNÉ

- MOA
- Responsables de chantiers

Application possible à tous types d'infrastructures, et notamment :

- Gares et gares routières
- Routes et autoroutes
- Aéroports
- Ports

BON À SAVOIR

De manière transversale, une attention particulière sera apportée tout au long de la formation sur les enjeux majeurs de la maîtrise d'ouvrage, de manière plus ou moins importante selon les contextes et les attentes des participants.

- A titre d'exemple :
- Les avantages et les contraintes des différents mode de contractualisation,
- Les procédures réglementaires des projets et leur impact sur les plannings,
- La gestion de la sécurité et les obligations afférente du maître d'ouvrage,
- Les particularités liées aux ERP et l'accueil du public,
- Les outils de pilotage, tableaux de bord, reporting.

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

Module 1

Les attributions du MOA au cours du projet

- Le pilotage des études de faisabilité – d'opportunité
- La conception du programme d'opération
- La contractualisation des marchés de travaux
- L'organisation des consultations, la validation des titulaires
- Le lancement et suivi du chantier
- La réception des ouvrages
- La communication et les relations avec les collectivités

Le Maître d'ouvrage et le projet

- Le rôle et les responsabilités du MOA : le cadre de la loi MOP
- Les formes d'exercices de la MOA et le recours à l'AMO interne ou externe pour conduite d'opération, gestion de projet ou MOA déléguée.
- Les périmètres d'intervention du MOA et du MOE
- Le déroulement du projet : Programmation ou études pré-opérationnelles, conception, travaux, mise en service
- L'animation des instances de pilotage
- Gestion des parties prenantes du projet



présentiel ou @learning

Module 2

Le pilotage du contrat

- Le marché de MOE
- Concevoir le DCE du MOE
- Sélectionner le MOE : critères d'attribution et analyse des offres
- La négociation
- Les autres marchés : Données préliminaires, CT, CSPS etc
- Les marchés de travaux
- Définir la stratégie d'achat en cohérence avec le programme
- Retenir une stratégie d'allotissement
- Piloter et suivre l'exécution des marchés : les outils

Mise en place des outils de pilotage du Maître d'ouvrage

- La planification de l'opération : la maîtrise des délais
- La mise en place des outils de pilotage : la maîtrise des coûts et de la qualité :
- Le plan de management de projet,
- Le plan d'assurance qualité,
- La gestion électronique des documents,
- Suivi budgétaire.



présentiel ou @learning

 **Pré-requis :** Avoir occupé ou occuper un poste en lien avec le thème de la formation