LA RESTRUCTURATION D'ENTREPRISE

Dates et durée à convenir

Lieu à convenir

Contactez nous pour obtenir un devis personnalisé

OBJECTIFS

- Être capable de réaliser le diagnostic de l'enteprise en vue d'une restructuration.
- Acquérir la démarche de mise en oeuvre d'une restructuration d'enteprise.
- Maîtriser la planification et le pilotage d'un projet de restructuration.

LES + DE VOTRE FORMATION

- Le programme de la formation sera adapté aux besoins et attentes des participants, notamment au regard :
- des outils d'analyse de la situation,
- des moyens d'action permettant de redresser l'entreprise,
- de la conduite du changement facilitant la mise en oeuvre des actions.

PUBLIC CONCERNÉ

- Top managers;
- Managers de proximité;

BON À SAVOIR

Exemple de programme réalisable en 5 jours

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

Module 1

Le diagnostic de l'entreprise

- Les moteurs de la restructuration : baisse de rentabilité, changements d'actionnariat, évolution stratégique, etc.
- L'analyse organisationnelle et fonctionnelle de l'entreprise.
- L'analyse financière de l'enteprise par secteurs d'activité.
- L'analyse prospective de l'environnement.

@ présentiel ou @learning

Module 2

L'élaboration du projet de restructuration

- Les différentes formes de restructuration possibles.
- L'analyse des contraintes juridiques et le choix des statuts.
- La construction d'un nouveau modèle économique.
- La planification du projet de restructuration.
- La consultation des parties prenantes.

@ présentiel ou @learning

Module 3

Le pilotage de la restructuration

- La gestion de la communication : enjeux économiques et sociaux.
- L'implication des différents acteurs : partenaires financiers et économiques, Direction et managers, partenaires sociaux.
- La gestion des ressources humaines dans la restructuration : gestion prévisionnelle, plans de sauvegarde de l'emploi, etc.
- Les outils de suivi du projet de restructuration.

@ présentiel ou @learning

Pré-requis : Avoir occupé ou occuper un poste en lien avec le thème de la formation