MANAGEMENT DE LA SÉCURITÉ: COMMENT IMPLIQUER LES MANAGERS OPÉRATIONNELS ?

Dates et durée à convenir

Lieu à convenir

Contactez nous pour obtenir un devis personnalisé

OBJECTIFS

Améliorer l'implication et la responsabilisation de l'ensemble de l'encadrement opérationnel afin d'améliorer les résultats sécurité.

LES + DE VOTRE FORMATION

- - La formation s'appuie sur le contexte de l'entreprise / l'organisation et permet d'élaborer des pistes d'amélioration adaptées au contexte.
- A l'issue de la formation, un accompagnement à distance des managers opérationnels sera réalisé à l'aide d'entretiens téléphonique afin de les aider à mettre en oeuvre les acquis de la formation et les pistes d'amélioration.

PUBLIC CONCERNÉ

- Top managers;
- Responsables qualité/ sécurité;
- Managers de proximité;
- Chef d'équipe.

BON À SAVOIR

Exemple de programme réalisable en 5 jours

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

Module 1

Diagnostic du système et des pratiques managériales en terme de sécurité.

- Nature et taux d'encadrement, positionnement, formation, management
- Identification des activités et les compétences clés (connaissances, habiletés et attitudes) en lien avec la prévention des risques professionnels d'un manager.
- Analyse du comportement des opérateurs face à ces pratiques managériales par des audits terrains.

@ présentiel ou @learning

Module 2

Elaboration d'un plan de management de la sécurité

- Les enjeux de la prévention des risques professionnels: enjeu social (la santé physique et mentale des employés), enjeu économique direct (la réduction des coûts) et enjeux de productivité.
- La conduite du changement : identifier les risques et les freins au changement; échanger et faire converger les équipes vers un objectif commun; gérer les résistance et éviter les situation de blocage; définir les contributions de chacun et les indicateurs de résultat; accompagner les managers, proposer des mesures d'accompagnement et mettre en valeur les réussites.
- définition des approches et outils permettant l'adhésion et la coopération active des acteurs de l'entreprise à des procédures et à des consignes de sécurité ayant une cohérence d'ensemble, claire, connue et partagée.
- Définition d'un plan d'actions pour l'amélioration du management de la sécurité à mettre en oeuvre à l'issue de l'atelier (objectifs, orientations, priorités, pistes d'amélioration).

@ présentiel ou @learning

Pré-requis : Avoir occupé ou occuper un poste en lien avec le thème de la formation