

LA MAÎTRISE D'OUVRAGE DES PROJETS D'INFRASTRUCTURES

Dates et durée à convenir

Lieu à convenir

Contactez nous pour obtenir un devis personnalisé

OBJECTIFS

- Maîtriser les différentes étapes de la conception de grands projets d'infrastructures.
- Identifier les différents partenaires de la maîtrise d'ouvrage et connaître les outils à mettre en place pour gérer les prestations.
- Comprendre l'organisation interne de la maîtrise d'ouvrage pour assurer un management de projet adapté aux enjeux.

LES + DE VOTRE FORMATION

- ##### PACKAGE PEDAGOGIQUE
- Accès individuel à la plateforme digitale collaborative de Forhom by Egis (partage, ressources, supports de formation)
- Ouvrage de référence
- Suivi pédagogique tout au long de votre formation
- 3 mois d'abonnement offerts à une communauté d'apprenants de votre choix ##### ACCUEIL CONVIVIAL ET PERSONNALISE
- Tarifs préférentiels auprès de nos partenaires hôteliers
- Déjeuners et pauses-café offerts les jours de formation
- Découvertes touristiques et moments de convivialité
- Transport en commun local illimité

PUBLIC CONCERNÉ

- Coordinateurs et chefs de projet assurant la maîtrise d'ouvrage de projets d'infrastructures.
- Conducteurs d'opération de grands projets d'opération.
- Cadres des services techniques impliqués dans le suivi de grands projets d'infrastructures.

BON À SAVOIR

Les participants sont invités à apporter leurs documents de travail afin d'enrichir le contenu de la formation par leurs propres expériences. Une bonne maîtrise d'excel est requise pour aborder la modélisation financière.

PROGRAMME PÉDAGOGIQUE

Module 1

Les particularités du management de grands projets

- La multiplicité des acteurs.
- Le management des contrats complexes (PPP, DSP, concessions, etc.).
- Les dispositifs de contrôle des coûts.
- Les normes QHSE pendant la conception et la construction.
- La gestion de la communication et de la médiation.

Module 3

La phase de réalisation : planification avec MS Project

Paramétrage initial Organigramme des tâches
Enchaînement des tâches Gestion des durées et des délais Définir et affecter les ressources Chemin critique et gestion des surcharges Optimisation et simulation
Etablissement du budget Enregistrement de la planification initiale Suivi opérationnel du projet

Module 2

Les phases préliminaires spécifiques aux grands projets

- Rappel sur les fondamentaux du management de projet
- L'élaboration du modèle économique du projet
- La mobilisation des partenaires financiers
- La modélisation financière
- La définition des objectifs généraux du projet dans le cadre de la stratégie nationale de développement.
- Les études de faisabilité :
- les contraintes administratives et juridiques : les orientations légales et statutaires, l'évaluation des délais de traitement,
- l'analyse des risques et les études d'impact,
- les études techniques préliminaires.
- L'ingénierie d'avant-projet détaillé (Front End Engineering Design - FEED).

Module 4

La phase de réalisation : contractualisation et mise en oeuvre

- L'approche EPC (engineering, procurement, construction).
- L'organisation de la maîtrise d'ouvrage :
- le rôle et les responsabilités de la maîtrise d'ouvrage,
- les services techniques du maître d'ouvrage,
- la constitution et la coordination de l'équipe projet,
- le conducteur d'opération et l'assistance à maîtrise d'ouvrage.
- L'élaboration du programme d'opération.
- La stratégie contractuelle et les procédures de passation.
- Le pilotage du maître d'œuvre et des prestataires :
- le dispositif de contrôle des travaux,
- le dispositif de suivi du projet : comité de suivi, reporting, gestion des litiges.

 **Pré-requis :** Avoir occupé ou occuper un poste en lien avec le thème de la formation